

## **CHƯƠNG TRÌNH KHOÁ HỌC**

### ***QUẢN TRỊ CHI PHÍ VÀ ĐÁNH GIÁ HIỆU QUẢ CHIẾN LƯỢC***

*Vai trò của Hệ thống Kế toán Quản trị trong tổ chức*

#### **1. MỤC ĐÍCH**

Chương trình này được thiết kế giúp người học nhận thức được vai trò quan trọng của thông tin chi phí trong quản trị doanh nghiệp đặc biệt hoạt động lập kế hoạch và đánh giá hiệu quả. Người học sẽ hiểu rõ hơn về vai trò quan trọng của hệ thống kế toán quản trị trong doanh nghiệp với chức năng là công cụ hướng các hoạt động theo định hướng chiến lược của tổ chức.

Chương trình sẽ cập nhật cho các cán bộ quản lý những xu hướng, triết lý mới trong các lĩnh vực quản trị doanh nghiệp như xác định chi phí, hệ thống kiểm soát, hệ thống đánh giá hiệu quả chiến lược. Giới thiệu xu thế phát triển, triết lý mới trong quản trị doanh nghiệp là trọng tâm hàng đầu của khóa học này.

Khóa học cung cấp những kiến thức, kỹ năng và quan điểm tiên tiến trong quản lý qua đó có thể vận dụng vào hoạt động cải tiến, đổi mới công tác quản trị tại các doanh nghiệp.

#### **2. THỜI LƯỢNG**

1,5 ngày (3 buổi) trong tháng 9/2010.

Thời gian cụ thể:

9:00-12:00 và 14:00-17:00 thứ 7 ngày 11/09/2010

9:00-12:00 chủ nhật ngày 12/09/2010

#### **3. ĐỐI TƯỢNG**

Cán bộ quản lý cấp cao và cấp trung của các doanh nghiệp

## 4. KẾT QUẢ CHƯƠNG TRÌNH

Sau khi tham dự khóa học, học viên có thể:

- Hiểu rõ hơn về vai trò của thông tin chi phí và quản trị chi phí trong doanh nghiệp
- Tiếp cận được với các xu thế phát triển mới của hệ thống kế toán quản trị dưới góc độ là công cụ lập kế hoạch, kiểm soát và đánh giá hiệu quả
- Nhận thức được sự khác biệt giữa các hệ thống xác định chi phí truyền thống và xác định chi phí trên cơ sở hoạt động
- Xác định được vai trò của hoạt động lập kế hoạch ngân sách của tổ chức trong mối quan hệ với hoạt động kiểm soát và đánh giá hiệu quả
- Hiểu rõ hơn về phương pháp quản trị “Bảng điểm cân bằng” và ứng dụng trong hoạt động đánh giá hiệu quả theo định hướng chiến lược

## 5. NỘI DUNG

### 1. Thông tin chi phí và vai trò của kế toán quản trị trong doanh nghiệp

- Khái niệm chi phí trong quản trị doanh nghiệp
- Vai trò của thông tin chi phí trong hoạt động quản lý
- Các nội dung cơ bản của hoạt động kế toán quản trị
- Xu hướng mới trong kế toán trị ở doanh nghiệp

### 2. Xác định chi phí

- Các vấn đề cơ bản trong hoạt động xác định chi phí
- Các hệ thống tính chi phí
- Hệ thống hạch toán chi phí trên cơ sở hoạt động – đặc điểm và ứng dụng

### 3. Lập kế hoạch ngân sách

- Bản chất và quy trình lập kế hoạch ngân sách
- Vai trò của kế hoạch ngân sách trong hoạt động kiểm soát và đánh giá hiệu quả

### 4. Phương pháp bảng điểm cân bằng (balanced score card)

- Nội dung của phương pháp bảng điểm cân bằng
- Công cụ bảng điểm cân bằng trong hoạt động đánh giá hiệu quả và định hướng chiến lược của tổ chức

## 6. PHƯƠNG PHÁP GIẢNG DẠY

- Lý thuyết : tối đa 40% Thời lượng
- Thảo luận, phân tích bài tập tình huống: 60% Thời lượng
- Học viên được giới thiệu các vấn đề về lý thuyết, sau đó vận dụng trong phân tích các tình huống và trình bày quan điểm.
- Học viên cũng được đòi hỏi phải gắn các vấn đề thảo luận với thực tế của doanh nghiệp

### **7. TRANG BỊ VÀ PHƯƠNG TIỆN GIẢNG DẠY**

- Bàn ghế kê theo nhóm, khoảng 5-6 người/ 01 bàn
- Hệ thống âm thanh, ánh sáng: 02 micro, projector + màn chiếu
- Bảng trắng và bút viết bảng
- Tài liệu in cho học viên
- Máy tính tay (calculator)

### **8. GIẢNG VIÊN**

Giảng viên: TS. Vũ Đình Hiền

- ✓ Giảng viên bộ môn Tài chính-Kế toán, Viện Quản trị Kinh doanh, Đại học KTQD
- ✓ Cán bộ tư vấn cao cấp với nhiều năm kinh nghiệm tư vấn trong lĩnh vực quản trị doanh nghiệp
- ✓ Có nhiều năm kinh nghiệm trong việc thiết kế và xây dựng các chương trình đào tạo về quản trị tài chính, kế toán cho các doanh nghiệp lớn trong và ngoài nước và các tổ chức quốc tế
- ✓ Có nhiều năm kinh nghiệm trong xây dựng nội dung và giảng dạy cho các chương trình cao học về quản trị kinh doanh